

## Gráfico de Controle por Atributos

- São usados em processos que:
  - ✓ Produz itens defeituosos mesmo em controle
  - ✓ Produz itens com pequenos defeitos que podem ser sanados
  - ✓ Produz itens com alguns pequenos defeitos que não inutilizam o todo
- São muito usados em controle de qualidade de serviços

## Roteiro

1. Gráfico de  $np$
2. Gráfico de  $p$
3. Gráfico de  $C$
4. Gráfico de  $u$
5. Referências

## Gráficos de Controle por Atributos

## Principais Gráficos de Atributos

- Gráfico de controle do número de defeituosos ( $np$ )
- Gráfico de controle da fração defeituosa ( $p$ )
- Gráfico de controle do número de não-conformidades na amostra ( $C$ )
- Gráfico de controle do número médio de não-conformidades na amostra ( $u$ )

### Gráfico de Controle de $np$

### Exemplo

- Monitoramento de qualidade de serviço em um restaurante

✓ Características da qualidade de interesse:

- Comida
- Atendimento
- Limpeza

✓ Pesquisa diária com 200 clientes sobre o grau de satisfação (Bom/Ruim)

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

6

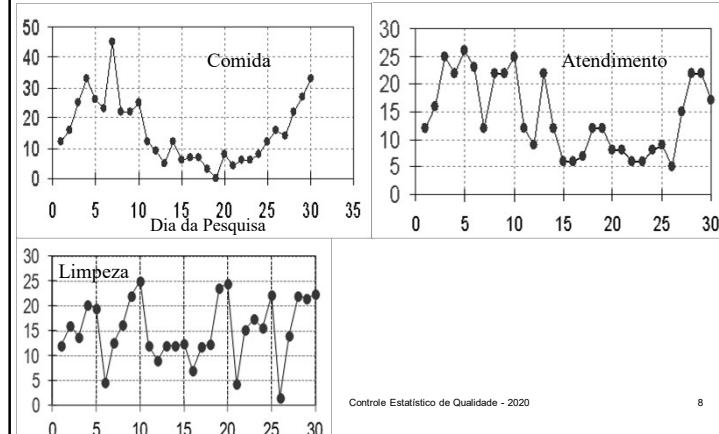
### Gráfico de $np$

- Monitora a quantidade de itens considerados não conformes em uma amostra de tamanho fixo ( $n$ )
- Situação geral:
  - ✓ Cada item pode ter várias características de qualidade que são examinadas simultaneamente
  - ✓ Item é classificado como defeituoso caso ele satisfaça o padrão de qualidade em uma ou mais dessas características

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

7

- Restaurante – Números de Clientes Insatisfeitos
  - ✓ Clientes pesquisados diariamente: 200



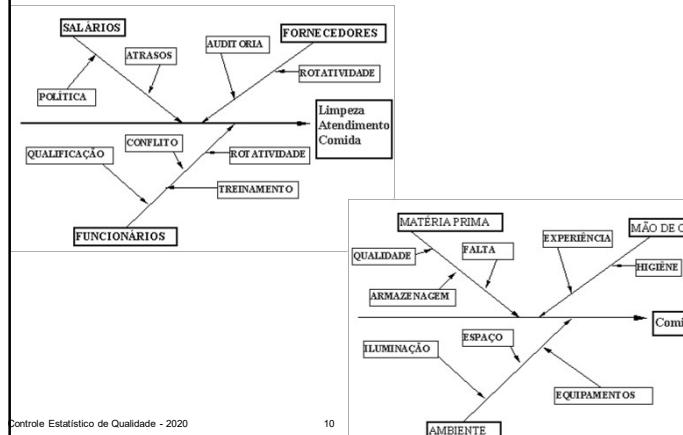
## Comentários

- Comida:
  - ✓ qualidade deixou a desejar no 10 dias iniciais
  - ✓ Equilibrou-se, com piora gradativa a partir do 21º dia
- Atendimento:
  - ✓ Diminuiu a quantidade de insatisfação entre os 15º e 26º dias
- Limpeza:
  - ✓ Apresenta sazonalidade  
(redução da insatisfação a cada 5 dias)
- Processos encontram-se fora de controle

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

9

## • Restaurante – Diagramas de Causa e Efeito



Controle Estatístico de Qualidade - 2020

10

- Restaurante – Plano de ação

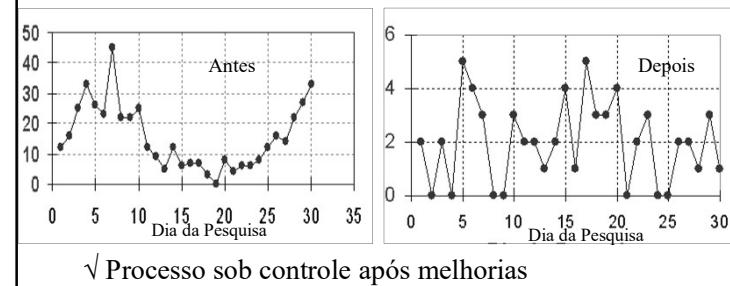
Causa Especial	Medida de Prevenção
Surgimento de insetos	Dedetização periódica
Matéria prima de má qualidade	Auditória do fornecimento
Conflitos internos	Treinamento para trabalho em equipe

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

11

- Restaurante – Insatisfação com comida após ações para controlar o processo

✓ Qte. clientes pesquisados: 200



✓ Processo sob controle após melhorias

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

12

## Modelo Probabilístico do Processo

- ✓ Se processo opera de forma estável:
  - É constante a probabilidade de que uma unidade não esteja de acordo com especificações ( $p$ )
  - São independentes as sucessivas unidades produzidas
- ✓ Amostra aleatória com  $n$  unidades amostrais
- ✓  $D_i$ : variável aleatória que conta quantidade de unidades amostrais não-conformes do produto da  $i$ -ésima amostra
- ✓ Distribuição amostral de  $D_i$ :
 
$$D_i \sim \text{binomial}(n, p)$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

14

## Monitoramento do Processo – Fase 1

- Estimador de  $p$  (desconhecido) :
 
$$\hat{p} = \frac{\sum_{i=1}^m D_i}{mn}$$
- ✓  $\hat{p}$ : estimativa da probabilidade de defeituosos ( $p$ )
- ✓  $D_i$ : quantidade de defeituosos da  $i$ -ésima amostra
- ✓  $m$ : quantidade de amostras
- ✓  $n$ : tamanho da amostra
- Se  $m$  é grande ( $m \geq 30$ ) então, com alta probabilidade,  $\hat{p}$  estará próximo de  $p$ .

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

15

- Restaurante – Construção do Gráfico  $np$
- ✓ Banco de dados: *BD\_CQI.xls* / guia: *comida*

Dia	Insatisfação	Dia	Insatisfação	Dia	Insatisfação
1	2	11	2	21	0
2	0	12	2	22	2
3	2	13	1	23	3
4	0	14	2	24	0
5	5	15	4	25	0
6	4	16	1	26	2
7	3	17	5	27	2
8	0	18	3	28	1
9	0	19	3	29	3
10	3	20	4	30	1
	19		27		14

Insatisfação total = 60  
Clientes pesquisados = 6000

- ✓ Estimação do Parâmetro:

$$\hat{p} = \frac{\sum_{i=1}^m D_i}{mn} = \frac{60}{(30)(200)} = 0,01 \quad \begin{aligned} \text{Número esperado de insatisfação} \\ np = (200)(0,01) = 2,0 \text{ (p/dia)} \end{aligned}$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

16

## Construção do Gráfico $np$

- $D_i$ : Quantidade de defeituosos na amostra  $i$
- $D_i \sim \text{binomial}(n, p)$
- ✓  $p$ : fração de defeituosos do processo durante coleta amostra  $i$
- ✓ Os resultados devem ser independentes  
(Restaurante: opinião de um cliente não pode interferir na opinião de outro)
- ✓ Parâmetros de  $D_i$ :
 
$$\mu_D = np$$

$$\sigma_D^2 = np(1 - p)$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

17

## Gráfico de $np$

- Limites de Controle  $3\sigma$  (exatos):

$$LSC_{np} = np_0 + 3\sqrt{np_0(1 - p_0)}$$

$$LM_{np} = np_0$$

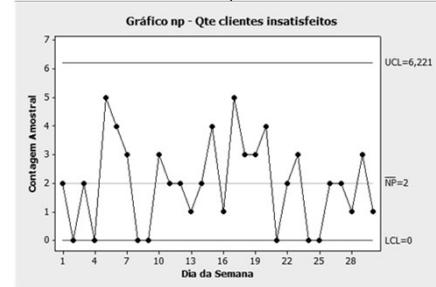
$$LIC_{np} = np_0 - 3\sqrt{np_0(1 - p_0)}$$

$\sqrt{p_0}$ : valor de  $p$  para processo sob controle

- pode ser valor padrão especificado pela gerência
- se for desconhecido, adota-se  $\hat{p}$

- Se  $LIC_{np} < 0$ , adota-se  $LIC_{np} = 0$

- Restaurante – Gráfico de  $np$ :



- Estimativas ( $p_0 = 0,01$ )

$$LSC_{np} = n\hat{p}_0 + 3\sqrt{n\hat{p}_0(1 - \hat{p}_0)} = 200(0,01) + 3\sqrt{200(0,01)(1 - 0,01)} = 6,221$$

$$LM_{np} = n\hat{p}_0 = 200(0,01) = 2,000$$

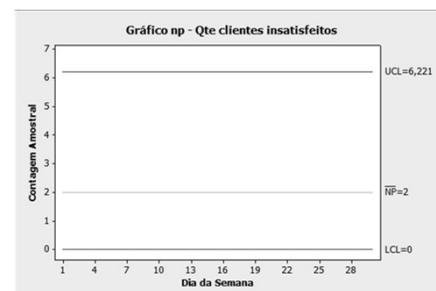
$$LIC_{np} = n\hat{p}_0 - 3\sqrt{n\hat{p}_0(1 - \hat{p}_0)} = 200(0,01) - 3\sqrt{200(0,01)(1 - 0,01)} = -2,221$$

$$LIC_{np} = 0$$

- Comentários:

- ✓ O processo está em estado de controle estatístico
  - Todos os pontos estão dentro dos limites de controle, com um comportamento aleatório em torno da média
- ✓ Se mais de 6 clientes mostrarem-se insatisfeitos com a comida, deve-se buscar causas especiais

- Restaurante – Gráfico de  $np$  para monitoramento do processo (Fase 2)



### Análise de Desempenho de Gráficos $np$

- Hipóteses associadas;  
✓  $H_0: p = p_0$  vs.  $H_1: p \neq p_0$
- Comentários:
  - ✓ Identificação de causas especiais para eliminação
    - Hipótese unilateral
  - ✓ Identificação de causas especiais benéficas:
    - Hipótese bilateral

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

23

### Riscos

$$\alpha = 1 - P\{LIC_{np} \leq D \leq LSC_{np} \mid p = p_0\}$$

$$\beta = P\{LIC_{np} \leq D \leq LSC_{np} \mid p = p_1\}$$

- ✓ Limites  $3\sigma$  são demasiados estreitos
  - Alarmes falsos com frequência maior que a ‘nominal’ ( $\alpha = 0,0027$ )

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

24

- Cálculo de probabilidades para o gráfico de  $np$ 
  - ✓ Probabilidades calculadas pela binomial
  - ✓ Podem ser aproximadas pela Poisson ( $p \leq 0,10$  e  $n \geq 50$ ).
  - ✓ Função de distribuição acumulada da Poisson (Tabela C)

$$P\{D \leq d \mid \lambda\} = \sum_{x=0}^d \frac{e^{-\lambda} \lambda^x}{x!}$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

25

- Exemplo de cálculo de  $\alpha$  e  $\beta$ 
  - ✓  $LSC = 3,98$  e  $n = 100$  (para  $p_0 = 0,01$ ):

$$\alpha = 1 - P\{D \leq 3 \mid \lambda = 1\} = 1 - 0,9810 = 0,019$$

$$CMS_0 = 52,6$$

- ✓ Nessa situação, para  $p_1 = 0,02$

$$\beta = P\{D \leq 3 \mid \lambda = 2\} = 0,857$$

- ✓ Toma-se  $LSC = 4,50$  para reduzir  $\alpha$

$$\begin{aligned} \alpha &= 1 - P\{D \leq 4 \mid \lambda = 1\} \\ &= 1 - 0,963 = 0,0037 \end{aligned}$$

$$CMS_0 = 270,27$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

26

### Gráfico de $np$ – Análise de Sensibilidade

$$\alpha = 1 - P\{LIC_{np} \leq D \leq LSC_{np} \mid p = p_0\}$$

$$\beta = P\{LIC_{np} \leq D \leq LSC_{np} \mid p = p_1\}$$

Valores de  $\alpha$  e  $\beta$  para  $n = 100$  e  $LSC = 3,98$

$p$	Exata		Aproximação pela Poisson		
	$P\{D \leq 3\}$	$\lambda = np$	$P\{D \leq 3\}$	$\alpha$	$\beta$
0,01	0,9816	1	0,9810	0,019	
0,02	0,8590	2	0,8571		0,857
0,03	0,6472	3	0,6472		0,647
0,05	0,2578	5	0,2650		0,265
0,10	0,0078	10	0,0103		0,010

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

27

### Comparação de planejamentos

$p$	$\lambda = np$	$n = 100$ e $LSC = 4,50$		$n = 200$ e $LSC = 6,20$	
		$P\{D \leq 4\}$	$\alpha$	$\beta$	$\lambda = np$
0,01	1	0,996	<b>0,004</b>		2
0,02	2	0,947		0,947	4
0,03	3	0,815		<b>0,815</b>	6
0,05	5	0,440		0,440	10
0,10	10	0,029			20

 $n = 100$  e  $LSC = 3,98$ 

$p$	$\lambda = np$	$P\{D \leq 3\}$	$\alpha$	$\beta$
0,01	1	0,9810	<b>0,019</b>	
0,02	2	0,8571		0,857
0,03	3	0,6472		<b>0,647</b>
0,05	5	0,2650		0,265

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

28

### Curva de Probabilidade de Não Detecção

- Comparação das velocidades de alerta para  $p$  fixo
  - Probabilidade de não ocorrer alarme até amostra
- Exemplo:
  - $p = 3\%$
  - Planejamentos:

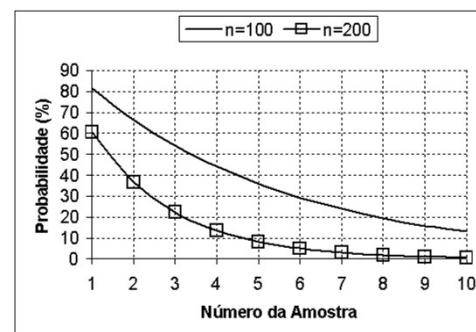
	$n$	$LSC$	$\alpha$
1	100	4,5	0,004
2	200	6,2	0,005

- Volume de inspeção (taxa de amostragem) do planejamento 2 é o dobro do planejamento 1

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

29

- Curvas de Probabilidades de Não-Detecção ( $p=3\%$ )



Controle Estatístico de Qualidade - 2020

30

- Determinação gráfico  $np$  para  $\alpha$  e  $\beta$  fixos:

✓ Supondo-se LIC = 0

$$1 - \alpha = P\{D \leq LSC \mid p = p_0\}$$

$$= \sum_{j=0}^{\lfloor LSC \rfloor} \binom{n}{j} p_0^j (1-p_0)^{n-j}$$

$$\beta = P\{D \leq LSC \mid p = p_1\}$$

$$= \sum_{j=0}^{\lfloor LSC \rfloor} \binom{n}{j} p_1^j (1-p_1)^{n-j}$$

✓ Para  $\alpha$  e  $\beta$  não exceder valores especificados:

- Utilizar  $n$  e  $LSC$  que satisfaçam as duas equações
- Solução não é trivial

- Roteiro para solução analítica:

✓ (pela função de distribuição acumulada da Poisson)

✓ Dados  $\alpha$  e  $\beta$ :

- Escolher um valor inicial para  $d$  ( $d_0$ );
- Procurar  $p_{ac}^0$ , tal que  $p_{ac}^0 \geq 1 - \alpha$  e ler o valor de  $\lambda$  correspondente ( $\lambda_0$ );
- Calcular  $n = \frac{\lambda_0}{p_0}$ ;
- Calcular  $\lambda_1 = np_1$ ;
- Procurar  $p_{ac}^1$  para  $\lambda_1$  e  $d_0$ ;
- Se  $p_{ac}^1 = \beta$  ou pouco menor, a solução foi encontrada;  
Se  $p_{ac}^1 > \beta$ , aumente  $d_0$  e reinicie;  
Se  $p_{ac}^1 < \beta$ , diminua  $d_0$  e reinicie.
- Encontrada a solução, usar  $LSC = d_0 + 0,5$

✓ Este algoritmo nem sempre leva a uma solução ótima  
✓ Leva a uma boa solução!

- $LSC$  da solução ótima
- $n$  um pouco maior que o da solução ótima

## Exemplo

- Determinação parâmetros de planejamento de gráfico de controle de  $np$  ( $\alpha$  e  $\beta$  especificados):

$$\sqrt{p_0 = 0,01; \alpha \leq 0,002 \text{ e } p_1 = 0,05; \beta \leq 0,50}$$

✓ Escolhido  $d_0 = 3$

$$n = \frac{\lambda_0}{p_0} \quad \alpha_i = 1 - P\{D \leq d_i \mid \lambda = \lambda_0\} \\ \beta_i = P\{D \leq d_i \mid \lambda = \lambda_1\}$$

Aproximação pela Poisson					
$d$	$P_{ac}^0 (= \alpha)$	$\lambda_0$	$n$	$\lambda_1 = np$	$P_{ac}^1 (= \beta)$
3	0,9982	0,50	50	2,50	0,7578
4	0,9982	0,85	85	4,25	0,5801
5	0,9985	1,20	120	6,00	0,4457

✓ Solução:  $LSC = 5,5$  e  $n = 120$

- Uso de planilha Excel para busca de boa solução:

$$\sqrt{n} = 50$$

Determinação Parâmetros do Gráfico de $np$										
Entradas	$p_0 =$	0,01	$p_1 =$	0,05						
	alpha =	0,002		beta =	0,5					
$n =$	50									
$d =$	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
$\alpha\beta\alpha =$	-	-	-	0,002	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
$\beta\alpha\beta =$	0,077	0,279	-	-	-	-	-	-	-	-

$$\sqrt{n} = 120$$

Determinação Parâmetros do Gráfico de $np$										
Entradas	$p_0 =$	0,01	$p_1 =$	0,05						
	alpha =	0,002		beta =	0,5					
$n =$	120									
$d =$	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
$\alpha\beta\alpha =$	-	-	-	-	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
$\beta\alpha\beta =$	0,002	0,016	0,058	0,144	0,278	0,442	-	-	-	-

- Refinando a busca de uma boa solução:

$$\sqrt{n} = 114 \text{ (proximidades de 120)}$$

#### Determinação Parâmetros do Gráfico de $np$

Entradas	$p_0 =$	0,01	$p_1 =$	0,05						
	alpha =	0,002		beta =	0,5					
$n =$	114									
$d =$	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
$\alpha\beta\alpha =$	-	-	-	-	-	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000
$\beta\alpha\beta =$	0,003	0,020	0,072	0,173	0,321	0,492	-	-	-	-

$\sqrt{n}$  Comparação com solução dada pro algoritmo:

- Mesmo limite ( $LSC = 5$ )
- Tamanho amostral um pouco menor ( $n = 114$ )

## Gráfico de Controle de $p$

### Gráfico de $p$

- Característica da qualidade de interesse:

$\sqrt{p_0(1-p_0)}$  Proporção de itens defeituosos produzidos pelo processo (fração não-conforme)

$\sqrt{p_0(1-p_0)}$  Fração não conforme da amostra  $i$ :  $D_i/n_i$

- Limites de Controle  $3\sigma$  (exatos):

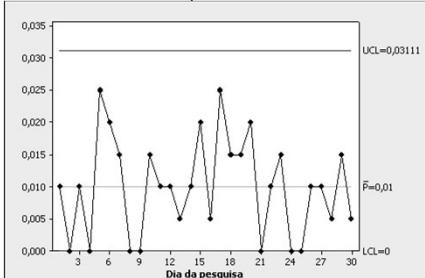
$$LSC_p = p_0 + 3\sqrt{\frac{p_0(1-p_0)}{n}}$$

$$LM_p = p_0$$

$$LIC_p = p_0 - 3\sqrt{\frac{p_0(1-p_0)}{n}}$$

$\sqrt{n}$  Dividir por  $n$  os limites de controle do gráfico  $np$

- Restaurante - Gráfico de  $p$ :



- Estimativa dos limites para padrão desconhecido ( $p_0 = 0,01$ )

$$LSC_p = \hat{p}_0 + 3\sqrt{\frac{\hat{p}_0(1 - \hat{p}_0)}{n}} = 0,01 + 3\sqrt{\frac{(0,01)(1 - 0,01)}{200}} = 0,031$$

$$LM_p = \hat{p}_0 = 0,01$$

$$LIC_p = \hat{p}_0 - 3\sqrt{\frac{\hat{p}_0(1 - \hat{p}_0)}{n}} = 0,01 - 3\sqrt{\frac{(0,01)(1 - 0,01)}{200}} = 0,011$$

$$LIC_p = 0$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

42

- Comentários:

- ✓ O processo está em estado de controle estatístico
  - Todos os pontos estão dentro dos limites de controle, com um comportamento aleatório em torno da média
- ✓ Se a proporção de clientes insatisfeitos com a comida for maior que 0,031, deve-se buscar causas especiais

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

43

### Gráfico de $np$ & Gráfico de $p$

- Para um mesmo valor de  $n$ , o gráfico de  $p$  equivale ao gráfico de  $np$ 
  - ✓ Diferem apenas na escala do eixo vertical
- $LM_p$  indica diretamente o nível de qualidade do processo
- Opta-se pelo gráfico de  $p$  quando o tamanho da amostra não pode ser mantido constante

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

44

### Variação do Tamanho Amostral

- Quando  $n$  varia, o gráfico apresentará vários limites de controle
- Se a variação for pequena, pode-se adotar os limites na maior amostra
  - ✓ Sempre que um ponto cair na região de ação do gráfico, compara-se seu valor com o limite exato
    - ✓ (considerar tamanho da amostra que gerou o ponto)

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

45

- Estimador de  $p_0$  (desconhecido)

$$\hat{p} = \frac{\sum_{i=1}^m D_i}{\sum_{i=1}^m n_i}$$

✓  $n_i$ : tamanho da  $i$ -ésima amostra

✓  $D_i$ : quantidade de defeituosos da  $i$ -ésima amostra

### Exemplo

- Processo que quando isento de causa especial produz 5% de defeituosos

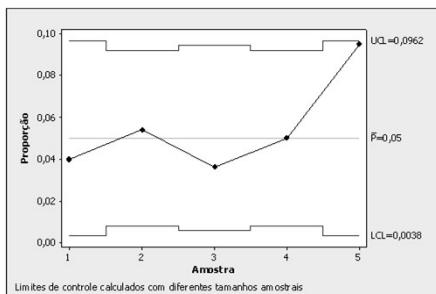
✓ Amostras de tamanhos variáveis

✓ Limite de controle superior:  $LSC_p = 0,05 + 3\sqrt{\frac{(0,05)(1-0,05)}{n}}$

✓ Cálculos limites de controle:

Amostra	$n_i$	$D_i$	$p_0 = 0,05$		
			$p_i$	$LIC_p$	$LSC_p$
1	200	8	0,0400	0,0038	0,0962
2	240	13	0,0542	0,0078	0,0922
3	220	8	0,0364	0,0059	0,0941
4	240	12	0,0500	0,0078	0,0922
5	200	19	0,0950	0,0038	0,0962

- Gráfico  $p$  com limites variáveis



### Gráficos de $p$ – Tamanho Amostral Variável

- Pode-se construir o gráfico  $p$  com base na maior amostra

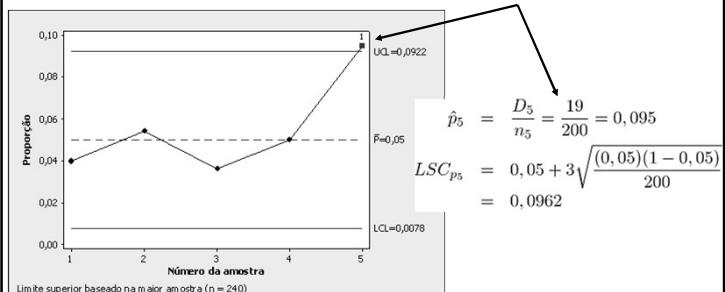
✓  $n = 240$

- A abertura do gráfico é conservativa

- Caso haja sinal de alarme

✓ Comparar o valor de  $\hat{p}_i$  com os limites de controle exatos

- Gráfico de  $p$  com limite superior fixo:



✓ Não se confirma o alarme pois  $\hat{p}_5 < LSC_{p5}$

## Gráfico de Controle de C

### Gráfico de Controle de C

- Também conhecido como gráfico do número de não-conformidades (ou de defeitos)
  - ✓ Mostra o número de não conformidades na amostra
  - ✓ Produtos com muitos componentes
    - Número de não-conformidades para monitorar o processo (medida de qualidade é a freqüência média de defeitos)

- Unidade de inspeção:

✓ Quantidade básica de produto em que a frequência de defeitos é expressa

- Tamanho amostral  $n$  não é necessariamente inteiro

✓ Condicionado ao custo, poder desejado, etc.

- Processo sob controle

✓ Espera-se que as não-conformidades ocorram de maneira aleatória e com baixa frequência

### Modelo Probabilístico

C: Qte. de não-conformidades por unidade de inspeção

✓ Espera-se que C ~ Poisson (l)

λ: média de não-conformidades por amostra

$$\Pr\{C = x\} = \frac{e^{-\lambda} \lambda^x}{x!}$$

✓ Suposições:

- independência na ocorrência de não-conformidades
- evento raro associado à não-conformidade com uma infinidade de chances de ocorrências

✓ Parâmetros de C:

$$\mu_C = \sigma_C^2 = \lambda$$

### Gráfico de C

- Limites de Controle  $3\sigma$  (exato):

$$LSC_C = \lambda_0 + 3\sqrt{\lambda_0}$$

$$LM_C = \lambda_0$$

$$LIC_C = \lambda_0 - 3\sqrt{\lambda_0}$$

✓  $\lambda_0$ : média de não-conformidades por amostra com o processo sob controle

- Quantidades amostrais:

✓  $u$ : número médio de não-conformidades por unidade de inspeção

✓  $n$ : quantidade de unidades de inspeção na amostra

✓  $\lambda$ : média de não-conformidades por amostra

$$\lambda = n u$$

- Estimativa de  $\lambda_0$  (desconhecido)

✓  $\bar{u}$  estima  $u_0$  e  $\bar{C} = n \bar{u}$  estima  $\lambda_0$ , já que  $\lambda_0 = n u_0$

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^m C_i}{mn}$$

- Limites de Controle  $3\sigma$  (estimados)

$$LSC_C = \bar{C} + 3\sqrt{\bar{C}}$$

$$LM_C = \bar{C}$$

$$LIC_C = \bar{C} - 3\sqrt{\bar{C}}$$

### Exemplo – Produção de Geladeiras

- Não-conformidades em 40 amostras de 5 geladeiras
  - ✓ Banco: BD\_CQI.xls/guia: geladeiras

Amostra	$C_i$	Amostra	$C_i$	Amostra	$C_i$	Amostra	$C_i$
1	2	11	5	21	1	31	5
2	4	12	4	22	5	32	1
3	2	13	2	23	2	33	2
4	0	14	4	24	6	34	1
5	3	15	5	25	3	35	6
6	1	16	1	26	2	36	2
7	2	17	1	27	3	37	1
8	4	18	1	28	0	38	2
9	2	19	1	29	3	39	4
10	2	20	3	30	1	40	1

✓ unidade inspeção: 1 geladeira

✓ Tamanho amostra:  $n = 5$

✓ Quantidade de amostras:  $m = 40$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

58

- Geladeiras – Estimação Parâmetros

✓ Quantidade de defeitos em 40 amostras ( $m = 40$ )

$$\sum_{i=1}^{40} C_i = 100$$

✓  $\bar{u}$ : número médio de não-conformidades por unidade de inspeção (por geladeira)

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^m C_i}{mn} = \frac{\sum_{i=1}^{40} C_i}{(40)(5)} = \frac{100}{200} = 0,5$$

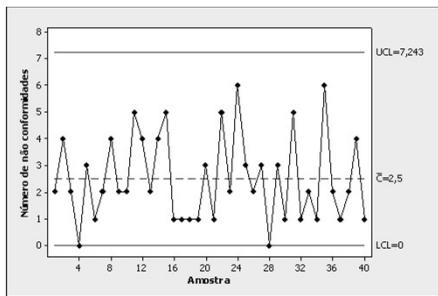
✓  $\bar{c}$ : número médio de não-conformidades por amostra (por 5 geladeiras)

$$\bar{c} = n\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^m C_i}{m} = \frac{200}{40} = 2,5$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

59

- Geladeiras – Gráfico de Controle de  $C$ :



- Estimativas dos Limites de Controle

$$LSC_C = \bar{C} + 3\sqrt{\bar{C}} = 2,5 + 3\sqrt{2,5} = 7,243$$

$$LM_C = \bar{C} = 2,5$$

$$LIC_C = \bar{C} - 3\sqrt{\bar{C}} = 2,5 - 3\sqrt{2,5} = -2,243$$

$$LIC_C = 0$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

60

- Comentários:

✓ O processo está em estado de controle estatístico

– Todos os pontos estão dentro dos limites de controle, com um comportamento aleatório em torno da média

✓ Hipóteses:

–  $H_0: u = 0,5$  vs.  $H_1: u \neq 0,5$   
para  $n = 5$ ,  $LSC_C = 7,24$

✓ Distribuição admitida para as não-conformidades:

–  $C_i \sim \text{Poisson}(\lambda_0)$ , com  $\lambda_0 = 5 \times 0,5 = 2,5$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

61

### Cálculo do Risco $\alpha$

- Para  $LSC = 7,24$  e  $\lambda_0 = 2,5$

$$\begin{aligned}\alpha &= 1 - P\{C_i \leq 7 | \lambda_0 = 2,5\} = 1 - 0,99957 \\ &= 0,0043\end{aligned}$$

- Risco  $\alpha$  para gráficos de C, com  $u_0 = 0,5$

$n$	$\lambda_0 = nu_0$	LSC	$\alpha$ (%)
1	0,5	2,62	1,5
5	2,5	7,24	0,4
10	5,0	11,70	0,5

$$LSC = \lambda_0 + 3\sqrt{\lambda_0}$$

### Poder do Gráfico de C

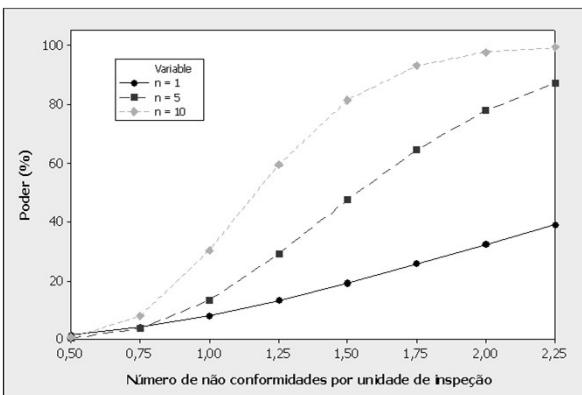
- Para  $u_1=2$ , tem-se  $\lambda_1 = (2)(5)=10$

$$\begin{aligned}P_d &= P\{C_i > 7 | \lambda_1 = 10\} \\ &= 1 - 0,2202 = 0,779\end{aligned}$$

- Poder para gráficos de C, com  $u_0=0,5$

$u_1$	$\lambda_1$	$n = 1$		$n = 5$		$n = 10$	
		$LSC_C = 2,62$	$P\{C > 2\}$	$LSC_C = 7,24$	$P\{C > 7\}$	$LSC_C = 11,70$	$P\{C > 11\}$
1,0	1,0	0,0803	5,0	0,1334	10,0	0,3032	
1,5	1,5	0,1912	7,5	0,4754	15,0	0,8152	
2,0	2,0	0,3233	10,0	0,7798	20,0	0,9786	

- Poder do Gráfico de Controle de C:



- Determinação gráfico de C para  $\alpha$  e  $\beta$  fixos:

✓ Supondo-se LIC = 0

$$\begin{aligned}1 - \alpha &= P\{C_i \leq LSC | \lambda = \lambda_0\} \\ &= \sum_{j=0}^{\lfloor LSC \rfloor} \frac{e^{-\lambda_0} \lambda_0^j}{j!} \\ \beta &= P\{C_i \leq LSC | \lambda = \lambda_1\} \\ &= \sum_{j=0}^{\lfloor LSC \rfloor} \frac{e^{-\lambda_1} \lambda_1^j}{j!}\end{aligned}$$

✓ Para  $\alpha$  e  $\beta$  não exceder valores especificados:

- Utilizar  $n$  e  $LSC$  que satisfaçam as duas equações
- Solução não é trivial

- Roteiro para solução analítica:

✓ Pela função de distribuição acumulada da Poisson

✓ Dados  $\alpha$  e  $\beta$ :

- Arbitre um valor para  $n$  e calcule  $\lambda_0 = nu_0$ ;
- Procurar  $p_{ac}^0$ , tal que  $p_{ac}^0 \geq 1 - \alpha$  e ler o valor de  $d_0$  correspondente;
- Calcular  $\lambda_1 = nu_1$ ;
- Procurar  $p_{ac}^1$  para  $\lambda_1$  e  $d_0$ ;
- Se  $p_{ac}^1 = \beta$  ou pouco menor, a solução foi encontrada;  
Se  $p_{ac}^1 > \beta$ , aumente  $d_0$  e reinicie;  
Se  $p_{ac}^1 \ll \beta$ , diminua  $n$  e reinicie.
- Encontrada a solução, usar  $LSC = d_0 + 0,5$

✓ Este algoritmo nem sempre leva a uma solução ótima

✓ Leva a uma boa solução!

–  $LSC$  da solução ótima

–  $n$  um pouco maior que o da solução ótima

### Exemplo

- Processo sob controle

✓ Média de não-conformidades por unidade de inspeção  
✓  $u_0 = 0,5$

- Requisitos:

✓ Risco  $\alpha$ : 0,2%

✓ Poder: 0,50 (detectar mudança do nível de não-conformidade por unidade de inspeção para  $u_1=2,0$ )

- Determinar:

✓ tamanho amostral ( $n$ )

✓ limite superior de controle ( $LSC_C$ )

### Exemplo

- Determinação parâmetros de planejamento de gráfico de controle de  $C$  ( $\alpha$  e  $\beta$  especificados):

✓  $u_0 = 0,5$ ;  $\alpha \leq 0,002$  e  $u_1 = 2,0$ ;  $\beta \leq 0,50$

$n$	Aproximação pela Poisson				Status
	$\lambda_0 = nu_0$	$d_0$	$\lambda_1 = nu_1$	$P_{ac}^1 (= \beta)$	
2	1,0	5	4,0	0,785	$> 0,5$
3	1,5	6	6,0	0,606	$> 0,5$
4	2,0	7	8,0	0,453	<b>Solução</b>

✓ Solução:  $LSC = 7,5$  e  $n = 4$

- Passo 1

✓ Adotando  $n = 2$

$$\lambda_0 = 2 \times 0,5 = 1;$$

$$p_{ac}^0 = P\{C_i \leq 5 | \lambda_0 = 1\} = 0,999 > 0,998;$$

$$\lambda_1 = n \times u_1 = 2 \times 2 = 4;$$

$$p_{ac}^1 = P\{C_i \leq 5 | \lambda_1 = 4\} = 0,785;$$

✓  $p_{ac}^1 > \beta$ , adotar  $n = 3$

- Passo 2

✓ Adotando  $n = 3$

$$\lambda_0 = 3 \times 0,5 = 1,5;$$

$$p_{ac}^0 = P\{C_i \leq 6 | \lambda_0 = 1\} = 0,999 > 0,998;$$

$$\lambda_1 = 3 \times 2 = 6;$$

$$p_{ac}^1 = P\{C_i \leq 6 | \lambda_1 = 6\} = 0,606;$$

✓  $p_{ac}^1 > \beta$ , adotar  $n = 4$

- Passo 3

✓ Adotando  $n = 4$

$$\lambda_0 = 4 \times 0,5 = 2;$$

$$p_{ac}^0 = P\{C_i \leq 7 | \lambda_0 = 2\} = 0,999 > 0,998;$$

$$\lambda_1 = 4 \times 2 = 8;$$

$$p_{ac}^1 = P\{C_i \leq 7 | \lambda_1 = 8\} = 0,453;$$

✓  $p_{ac}^1 < \beta$ , solução encontrada!

- Solução:

✓  $n = 4$

✓  $LSC_C = 7,5$

- Uso de planilha Excel para busca de boa solução:

✓  $n = 4$

Determinação Parâmetros do Gráfico de C												
Entradas	$u_0 =$	0,5	$u_1 =$	2								
	alpha =	0,002	beta =	0,5								
$n =$	4	$\lambda_0 =$	2	$\lambda_1 =$	8							
$d =$	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
$\alpha/\beta =$	-	-	-	-	-	-	-	0,001	0,000	0,000	0,000	
$\beta/\alpha =$	0,000	0,003	0,014	0,042	0,100	0,191	0,313	0,453	-	-	-	
1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	

## Gráfico de Controle de $u$

### Gráfico de Controle de $u$

- Gráfico do número de não-conformidades por unidade de inspeção
  - ✓ Também usado para amostras de tamanho variável
- Pontos do gráfico ( $u_i$ ):  $u_i = \frac{C_i}{n_i}$
- Parâmetros da distribuição de  $U_i$  (sob controle)

$$E(U_i) = E\left(\frac{C_i}{n_i}\right) = u_0$$

$$\text{Var}(U_i) = \text{Var}\left(\frac{C_i}{n_i}\right) = \frac{E\left(\frac{C_i}{n_i}\right)}{n_i}$$

$$\sigma(U_i) = \sqrt{\frac{u_0}{n_i}}$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

78

## Construção do Gráfico de $u$

- Limites de Controle  $3\sigma$  (exatos):

$$LSC_{u_i} = u_0 + 3\sqrt{\frac{u_0}{n_i}}$$

$$LM_{u_i} = u_0$$

$$LIC_{u_i} = u_0 - 3\sqrt{\frac{u_0}{n_i}}$$

✓  $u_0$ : valor de  $u$  para processo sob controle

– pode ser valor padrão especificado pela gerência

– se for desconhecido, adota-se  $\bar{u}$ , estimado com base em  $m$  amostras iniciais de tamanho variável

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^m C_i}{\sum_{i=1}^m n_i}$$

✓  $LM_u$  é fixo e os limites variam de acordo com o tamanho amostral

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

79

## Exemplo

- Fabricação de PC's:

✓ Inspeção de produto acabado com 20 amostras de 5 computadores ( $m = 20$  e  $n = 5$ )

✓ Banco de dados: BD\_CQI.xls/guia: computadores

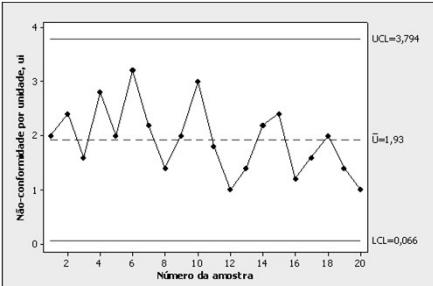
Número da amostra	Tamanho amostral	Qte. Defeitos por amostra ( $C_i$ )	Média defeitos por unidade ( $u_i$ )
1	5	10	2,00
2	5	12	2,40
3	5	8	1,60
4	5	14	2,80
5	5	10	2,00
6	5	16	3,20
7	5	11	2,20
8	5	7	1,40
9	5	10	2,00
10	5	15	3,00
11	5	9	1,80
12	5	5	1,00
13	5	7	1,40
14	5	11	2,20
15	5	12	2,40
16	5	6	1,20
17	5	8	1,60
18	5	10	2,00
19	5	7	1,40
20	5	6	1,00
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>193</b>	<b>1,93</b>

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^{20} C_i}{\sum_{i=1}^{20} n_i} = \frac{193}{100} = 1,93$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

80

- Computadores – Gráfico de Controle de  $u$ :



- Estimativas dos Limites de Controle

$$LSC_u = \bar{u} + 3\sqrt{\frac{\bar{u}}{n}} = 1,93 + 3\sqrt{\frac{1,93}{5}} = 3,794$$

$$LM_u = \bar{u} = 1,93$$

$$LIC_u = \bar{u} - 3\sqrt{\frac{\bar{u}}{n}} = 1,93 - 3\sqrt{\frac{1,93}{5}} = 0,066$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

81

## Amostra de Tamanho Variável – Procedimento

- Coleta de amostras para gráficos de controle para não-conformidades pode ocorrer por meio de inspeção 100% do produto

✓ Quantidade de unidades de inspeção por amostra poderá ser variável

✓ Correto seria usar gráfico de controle por unidade ( $u$ )

– linha central constante

– limites de controle variando inversamente com  $\sqrt{n_i}$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

82

## Exemplo

- Defeitos em Tecido Tingido:

✓ Inspeção de defeitos a cada 50 m<sup>2</sup>, em 10 rolos de tecido tingido

– unidade de inspeção: 50 m<sup>2</sup> de tecido;  $m = 10$

Número do rolo	Área do rolo (m <sup>2</sup> )	Qte. Defeitos por amostra (C <sub>i</sub> )	Qte. unidades de inspeção por rolo	Média defeitos por unidade (u <sub>i</sub> )
1	500	14	10,0	1,40
2	400	12	8,0	1,50
3	650	20	13,0	1,54
4	500	11	10,0	1,10
5	475	7	9,5	0,74
6	500	10	10,0	1,00
7	600	21	12,0	1,75
8	525	16	10,5	1,52
9	600	19	12,0	1,58
10	625	23	12,5	1,84
Total	5.375	153	107,5	1,42

Unidade de inspeção: áreas de 50 m<sup>2</sup>

$$\bar{u} = \frac{\sum_{i=1}^{10} C_i}{\sum_{i=1}^{10} n_i} = \frac{153}{107,5} = 1,423$$

Tamanho da amostra

Não é inteiro!

83

- Estimação dos Limites de Controle – Gráfico de  $u$

$$LSC_{u_i} = \bar{u} + 3\sqrt{\frac{\bar{u}}{n_i}}$$

$$LM_{u_i} = \bar{u}$$

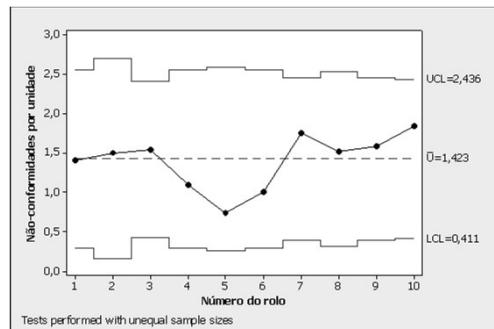
$$LIC_{u_i} = \bar{u} - 3\sqrt{\frac{\bar{u}}{n_i}}$$

Rolo (i)	Amostra (n <sub>i</sub> )	Limites	
		Inferior	Superior
1	10,0	0,291	2,555
2	8,0	0,158	2,689
3	13,0	0,431	2,416
4	10,0	0,291	2,555
5	9,5	0,262	2,584
6	10,0	0,291	2,555
7	12,0	0,390	2,456
8	10,5	0,319	2,528
9	12,0	0,390	2,456
10	12,5	0,411	2,436

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

84

- Gráfico de Controle para Não-Conformidade por Unidade – Tamanho Variável da Amostra



Controle Estatístico de Qualidade - 2020

85

## Gráfico de Controle Padronizado

- Estatística padronizada:

$$Z_i = \frac{u_i - \bar{u}}{\sqrt{\frac{\bar{u}}{n_i}}}$$

- Limites de Controle:

$$\begin{aligned} LSC_Z &= 3 \\ LM_Z &= 0 \\ LIC_Z &= -3 \end{aligned}$$

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

86

- Tecido – Cálculo do Escore

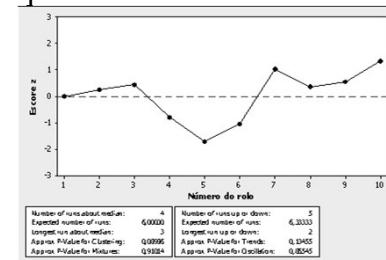
$$Z_i = \frac{u_i - \bar{u}}{\sqrt{\frac{\bar{u}}{n_i}}}$$

Número do rolo	Qte. unidades de inspeção por rolo ( $n_i$ )	Média defeitos por unidade ( $u_i$ )	Desvio-padrão por amostra	Escore $z_i$
1	10,0	1,40	0,377	-0,062
2	8,0	1,50	0,422	0,182
3	13,0	1,54	0,331	0,348
4	10,0	1,10	0,377	-0,857
5	9,5	0,74	0,387	-1,773
6	10,0	1,00	0,377	-1,122
7	12,0	1,75	0,344	0,949
8	10,5	1,52	0,368	0,273
9	12,0	1,58	0,344	0,465
10	12,5	1,84	0,337	1,235
Média global:				1,423

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

87

- Tecido – Gráfico de Controle Padronizado para Defeitos por unidade



✓ É a opção preferida

✓ Apropriado quando paralelamente são usados testes sequenciais e métodos de reconhecimento de padrão

Controle Estatístico de Qualidade - 2020

88

## Referências

### Bibliografia Recomendada

- COSTA, A.F.B.; EPPRECHT, E.K. e CARPINETTI, L.C.R. *Controle Estatístico de Qualidade*. Atlas, 2004
- MONTGOMERY, D.C. *Introdução ao Controle Estatístico de Qualidade*, 4<sup>a</sup>. edição. LTC, 2004
- WERKEMA, M.C.C. *Ferramentas Estatísticas Básicas para o Gerenciamento de Processos*. Fundação Cristiano Ottoni, 1995.